

## Masterarbeit

### **Vorläufiges Thema: Bedarfsanalyse - Allgemeiner Status Quo regionaler KMU in einer spezifischen Branche ( z. B. Baubranche/Automotive/Handwerk/ ...)**

#### Hintergrundinformationen zum Thema

---

Wir befinden uns mitten in der digitalen Transformation mit Auswirkung auf alle Lebens- und Arbeitsbereiche. Darüber hinaus ist aufgrund der von Jahr zu Jahr offensichtlicher werdenden Auswirkungen menschlichen Handelns auf die natürliche Umwelt ein Umdenken hin zu einem nachhaltigen Wirtschaften notwendig. Klar ist, dass Veränderungen erfolgen müssen, um Zukunftsfähigkeit sicherzustellen – davon sind KMU nicht ausgenommen. Zu entscheiden, wie aber diese Veränderungen auszugestalten sind, ist für alle Akteure eine enorme Herausforderung. Denn: Wissen entsteht in immer kürzeren Zeiträumen und wird ebenso schnell widerlegt. Keine Entscheidung kann allen Ansprüchen gerecht werden. Zielkonflikte – auch zwischen Digitalisierung und Nachhaltigkeit – sowie widersprüchliche Strategien prägen das Entscheidungsumfeld. Zudem haben kleine und mittlere Unternehmen begrenzte Ressourcen für diese Veränderungsprozesse. Wir als Mittelstand-Digital Zentrum Leipzig-Halle stellen uns vor diesem Hintergrund der Herausforderung, KMU bedarfsgerecht, inhaltlich ausgewogen und unter Berücksichtigung der Besonderheiten dieser Zielgruppe bei ihrer Auseinandersetzung mit den Themen Nachhaltigkeit und Digitalisierung zu unterstützen und zu begleiten. Wir werden dabei die technische Umsetzbarkeit ebenso wie die wirtschaftliche Verträglichkeit berücksichtigen und neben rational-technologischen Ansätzen ethische Argumente einbeziehen.

**Die Erstellung der Arbeit kann auf Wunsch mit einer Anstellung als wissenschaftliche Hilfskraft erfolgen.**

#### Zielsetzung

---

Im Rahmen dieser Masterarbeit soll der Bedarf von kleinen und mittleren Unternehmen vor dem Hintergrund der Digitalisierung und Nachhaltigkeit erhoben werden.

#### Arbeitsschwerpunkte

---

- Qualitative Erhebung und Variabilität der Berufsgruppe
- Digitalisierung und Nachhaltigkeit
- Digitale und nachhaltige Transformation
- Wissensmanagement und Changemanagement

Für die Durchführung der Arbeit sind folgende Teilschritte vorgesehen:

---

- Analyse:
  - Darstellung der Grundlagen des Bedarfs durch eine Literaturrecherche
  - Darstellung des Bedarfs durch Expert:inneninterviews oder Fokusgruppengespräche
  - Darstellung von Methoden zur Messung des Grads der Nachhaltigkeit und Digitalisierung
  - Aufwandseinschätzung
- Konzeption:
  - Ableitung von Kriterien zur Erfassung der Wandlungsfähigkeit
  - Erarbeitung eines Prozesses zur Ermittlung der Wandlungsbedarfe
  - Erarbeitung einer Auswahlssystematik für die Akteur:innengruppe
  - Konzeption eines Planungsinstrumentes für die Wandlungsfähigkeit in der Branche

#### Kontakt

---

Prof. Dr. rer. pol. Oliver Crönertz: [oliver.croenertz@htwk-leipzig.de](mailto:oliver.croenertz@htwk-leipzig.de)